swf Systemische Organisationsberatung GmbH
Vangerowstr. 14 · 69115 Heidelberg

Seibert Media GmbH
Herrn
Jan Saathoff
Kirchgasse 6

65185 Wiesbaden

Heidelberg, den 12. Oktober 2022

Teilnahmebescheinigung Grundkurs Heidelberg 2022
„Systemische Organisationsberatung"
Mit Stefan Günther und Torsten Groth

Herr Jan Saathoff

hat 2022 im Rahmen der Weiterbildung in systemischer Organisationsberatung an einem 15-tägigen Grundkurs teilgenommen. Der Kurs umfasste fünf Module à drei Tage mit je acht Lehrstunden und vier Online-Module mit je 6 Lehrstunden.

Zu den Inhalten des Kurses zählten:

A. Theorie

1. Grundlagen der Systemtheorie
(Kybernetik erster und zweiter Ordnung; Definitionen von Systemen; der Unterschied zwischen lebenden und nicht lebenden Systemen; Organisation von sozialen Systemen, Evolution, Wandel und Erhalt von Strukturen; System/Umwelt-Beziehung; die Entstehung und Funktion von Information; Kommunikationsmodelle)

2. Ökologische Erkenntnistheorie; Einführung in den radikalen Konstruktivismus
(die Teile, das Ganze und die verbindenden Muster; die Rolle von Beobachter:innen; die Beziehung zwischen „Landkarte" und „Landschaft"; objektive Erkenntnis von Wahrheit versus nützliche Modelle für das Handeln; „harte" und „weiche" Wirklichkeitskonstruktionen; Wissenschaftstheorie)

B. Praxis

1. Grundhaltungen in der Beratung
(Neutralität und Neugier, Aktivität und Passivität, Macht und Ohnmacht, sowie Grenzen der Beratung, die Verantwortung in der Beratung)

2. Systemische Gesprächsformen und Interviewtechniken

a. Modelle und Formen des zirkulären Fragens (Datenerhebung, Informationsgewinnung und -erzeugung; Unterschiede (er)finden, die Unterschiede machen)

Simon Weber Friends

Systemische Organisationsberatung GmbH
Vangerowstraße 14 · 69115 Heidelberg

Web: www.simon-weber.de
E-Mail: info@simon-weber.de
Telefon: +49 (0) 6221 - 41 86 71
Telefax: +49 (0) 6221 - 41 86 72

Geschäftsführer: Torsten Groth, Timm Richter
Amtsgericht Mannheim, HRB 741116
Steuernummer: FA Heidelberg 32498/33964
UIDNr.: DE346052320

Sparkasse Heidelberg
IBAN DE 40 6725 0020 0009 3292 34

b. Gesprächsbegleitende Analyseverfahren (die Bedeutung nonverbaler und para-verbaler Kommunikation)
c. Beratung vs. Führung (die Bedeutung unterschiedlicher Beziehungsangebote in unterschiedlichen Auftragskontexten)
d. Interventionsformen (Umdeutungen und Aufgaben, Nutzung von Metaphern und Geschichten, „paradoxe“ Interventionen, Nutzbarmachung von Symptomen, Rituale)
e. Gestaltung von Interventionen (Strukturierung, Dosierung und Zeitpunkt)
f. Formen der Teamarbeit (Kooperation und Aufgabenverteilung, die Nutzung unterschiedlicher Konzepte und Sichtweisen, Splitting-Strategien)

3. Der Beratungsprozess
(Setting, Kontaktaufnahme, Konfliktlösung, Hypothesenbildung, Definition der Problem schaffenden versus der Problem lösenden Gruppe, Sitzungsfrequenz und Verlauf)

4. Beziehungsdiagnostik
(Grenzenbildung, Kommunikationsstil, Umgang mit Gefühlen, Kohäsion, Flexibilität, Wirklichkeitskonstruktionen, d.h. Denk-, Gefühls- und Verhaltensmuster, welche Kund:innen mit in die Beratung bringen etc.)

5. Systemtypologie
(Organisationen, Organisationslogiken sowie Organisationseinheiten mit spezifischen Interaktions- und Kommunikationsmustern; typische Kommunikations- und Entscheidungsmuster
)

6. Lernen, Wandel und Konflikte
(Das Initiieren von Lern- und Wandelprozessen und der Umgang mit Widerstand und Konflikten)

7. Kontextuelle Rahmenbedingungen der Beratung
(interne versus externe Beratung, Abhängigkeiten und Austauschbarkeit, institutionelle Bedingungen, unterschiedliche Rollen zwischen Fach- und Prozessberatung)

Stefan Günther

Simon Weber Friends Systemische Organisationsberatung GmbH
Vangerowstr. 14 · 69115 Heidelberg

Web: www.simon-weber.de
E-Mail: info@simon-weber.de
Telefon: +49 (0) 6221 - 41 867 1
Telefax: +49 (0) 6221 - 41 867 2