REAL
PEOPLE.
REAL
BUSINESS.

EFS
CONSULTING

- Vortrag (15 min)
- Interaktiver Workshop (15 min)
- Q & A (10 min)

# EFS Unternehmensberatung GesmbH

Priorisierung: Remote mit vielen Stakeholdern

# PRIORISIERUNG: REMOTE MIT VIELEN STAKEHOLDERN

## Die Vortragenden



Bad communication = bad product

### Gerlinde Felber

Certified SAFe SPC, SA, PO/PM, RTE, Adv. SM, SAFe for Architects, DevOps

Agile coach, Release Train Engineer, Scrum Master

Former Software Developer 10+ years



„Safe enough to try“ is my starting point

### Sarah Graul

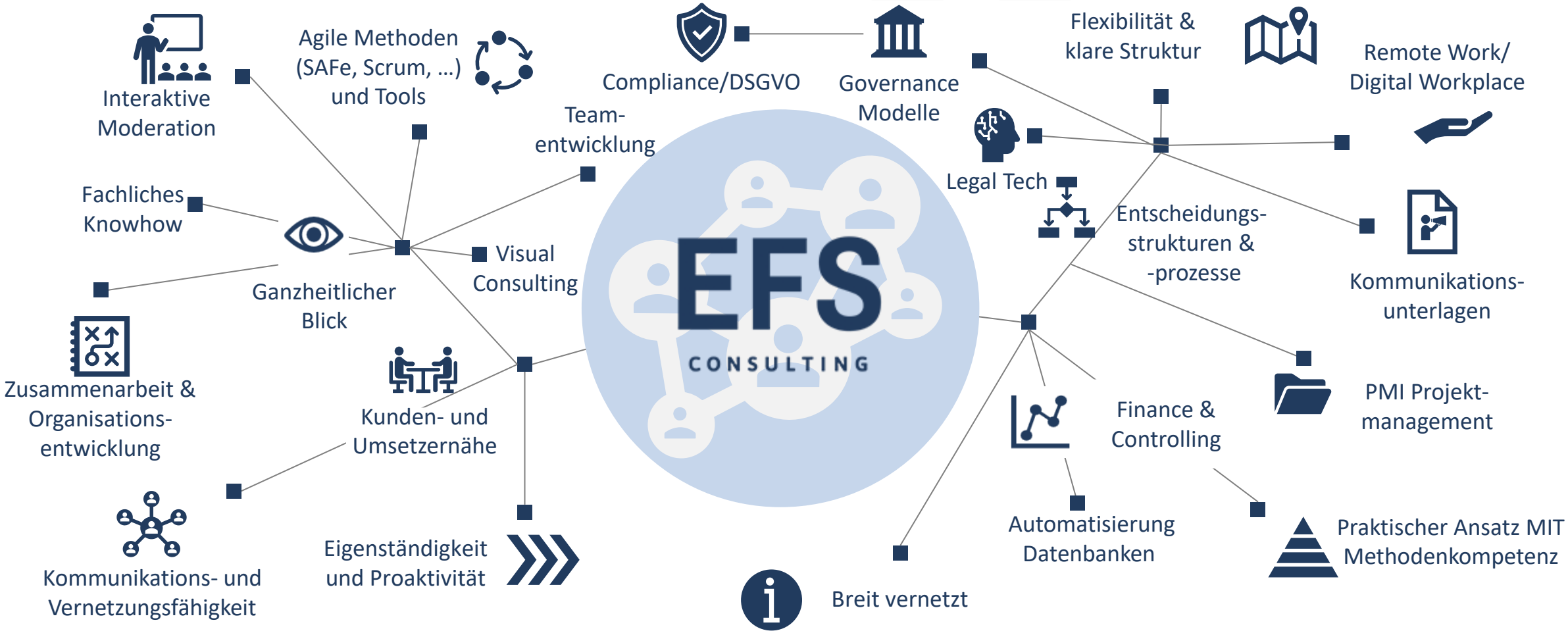
Certified SAFe SPC, SAFe 5.0 Agilist, Scrum Master (PSM)

Agile coach, Release Train Engineer, Scrum Master

LACE Team Member & 2+ years experience as Scrum Master

# EFS CONSULTING

## Soft- und Hard-Skills sowie Wissen unserer BeraterInnen



# WUNSCHLISTE VS. MACHBARKEIT

## Es gibt immer mehr Ideen und Anforderungen als umgesetzt werden können

### Wünsche

- Viele Ideen und Möglichkeiten
- Viele Anforderungen
- Viele Stakeholder



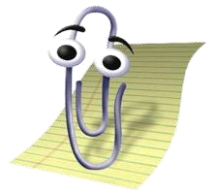

### Rahmenbedingungen

- Begrenzte Zeit
- Technische Einschränkungen
- Begrenzte Ressourcen

**Die Auswahl und Reihenfolge soll von den Beteiligten bestmöglich akzeptiert werden**

# VERGLEICH DES AUFWANDES MIT DEM WERT

## Korrelieren Aufwand und geschaffener Wert?

| | | | |
|---|---|---|---|
| Großer Aufwand |  | → | Großer Wert  |
| Kleiner Aufwand |  | → | Kleiner Wert  |
| Großer Aufwand |  | → | Kleiner Wert   |
| Kleiner Aufwand |  | → | Großer Wert  |

# ANSATZ: WEIGHTED SHORTEST JOB FIRST (WSJF)

## Minimieren der Kosten des „Darauf-Wartens“

$$WSJF = \frac{Cost\ of\ Delay}{Job\ Duration}$$

Eine Kennzahl

$$Job\ Duration \approx Job\ Size$$

$$Cost\ of\ Delay = User{-}Business\ Value + Time\ Criticality + Risk\ Reduction|Opportunity\ Enablement$$

4 Parameter

Die **4 Parameter** können einzeln, **relativ zu einander** bewertet werden.

https://www.scaledagileframework.com/wsjf/

# ANSATZ: WEIGHTED SHORTEST JOB FIRST (WSJF)

## Minimieren der Kosten des „Darauf-Wartens“

$$WSJF = \frac{User\text{-}Business\ Value + Time\ Criticality + \frac{Risk\ Reduction\ \ and/or}{Opportunity\ \ Enablement}}{Job\ Size}$$

| Feature | User-business value | | Time criticality | | RR \| OE Value | CoD | Job size | WSJF |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | + | | + | = | ÷ | | = |
| | | + | | + | = | ÷ | | = |
| | | + | | + | = | ÷ | | = |

- Skala für jeden Parameter: 1,2,3,5,8,13,20
- Bewerte einen Parameter nach dem anderen. Das Feature mit dem kleinsten Wert bekommt die "1".
- Es muss mindestens eine "1" für jeden Parameter geben.
- Der höchste WSJF-Wert hat die höchste Priorität.

https://www.scaledagileframework.com/wsjf/

# PRAKTISCHES BEISPIEL:

## Lieferservice mit autonom fahrenden Autos

### Feature Backlog

- Parallel parken
- Optimiertes Fahren bei Volllast
- Unmarkierte Straßen folgen
- Benachrichtigung bei Lieferung (App)



**Ziel: Einigung über Priorisierung/Abarbeitungsreihenfolge**

# Verwendete Tools

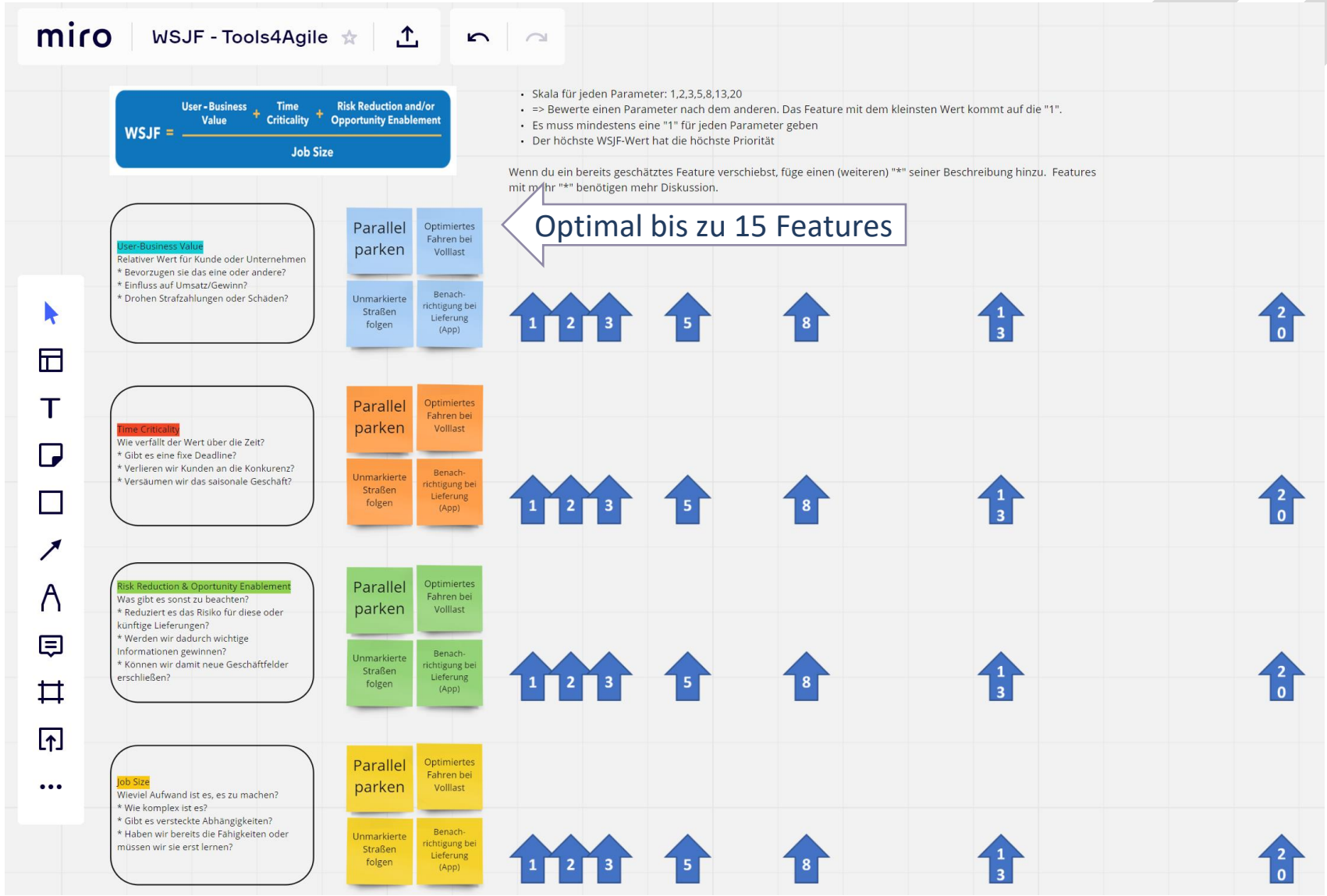






Links werden im Chat gepostet

# WSJF IN (REMOTE-)ACTION




## Tools

- Miro
- Voice Chat (Teams, …)
- Excel (oder Jira)

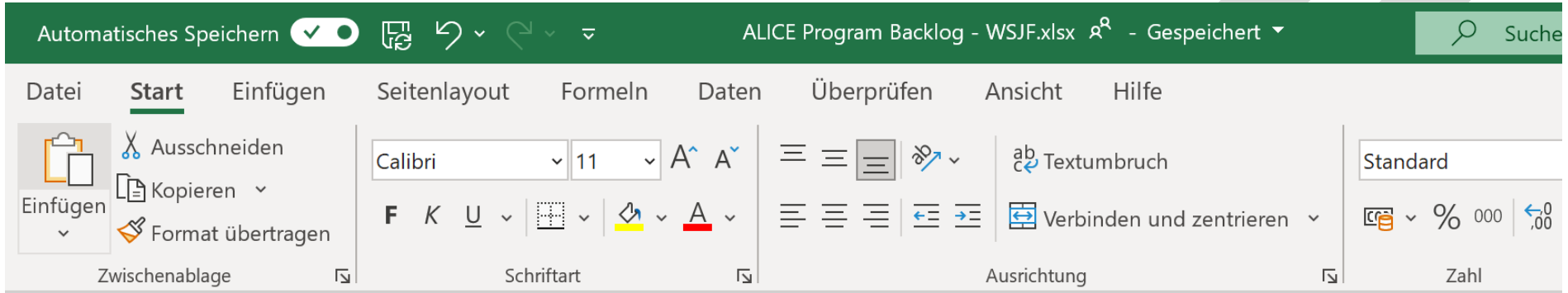
## Methoden

- Magic Estimation
- Open Space

## Vorgehen

- Pro Parameter ein Breakout-Raum
- Pro Raum ein Host, der das Wissen konsolidiert
- Teilnehmer:innen besuchen Raum für die Parameter, wo sie am meisten beitragen können
- Features werden pro Parameter relativ zu einander sortiert

# Berechnung des Ergebnisses




| | A | B | D | E | F | G | H |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 3 | | Feature | User- / Businessvalue | Time Critically | Risk Reduction or Oportunity Enablement | Job Size | WSJF |
| 4 | | **Parallel parken** | 1 | 1 | 8 | 20 | 0,50 |
| 5 | | **Optimiertes Fahren bei Volllast** | 8 | 3 | 5 | 3 | 5,33 |
| 6 | | **Unmarkierte Straßen folgen** | 5 | 3 | 13 | 8 | 2,63 |
| 7 | | **Benachrichtigung bei Lieferung (App)** | 3 | 2 | 1 | 1 | 6,00 |
| 8 | | | | | | | |
| 9 | | | | | | | |
| 10 | | | | | | | |
| 11 | | | | | | | |